



BARREAU DE QUÉBEC

Rapport sur les activités de formation
2009-2011

Le 29 avril 2011

Table des matières

Table des matières.....	3
Mot de la bâtonnière	4
Mot du président du Comité	5
Le Comité.....	6
L'offre de formations du Barreau de Québec.....	7
Description des activités de formation	7
Participation des avocats et avocates	11
Contribution des formateurs.....	12
Bilan financier	15
Conclusions et recommandations	16
Remerciements	18
Annexe 1- Tableau récapitulatif des activités de formation du Barreau de Québec 2009-2011.....	19
Annexe 2- Offres de formations à Québec par d'autres partenaires du milieu juridique.....	35

Mot de la bâtonnière



Depuis le 1er avril 2009, les avocats inscrits au Tableau de l'Ordre doivent compléter trente heures de formation sur une période de deux ans sous peine d'une radiation. Cette résolution adoptée par le Conseil général du Barreau du Québec a rendu la formation continue obligatoire. La bâtonnière sortante, Me Lise Bergeron ainsi que la soussignée, ont inscrit celle-ci comme une priorité et ont confié cette lourde responsabilité au Comité de formation. L'objectif visé : offrir des formations de qualité, diversifiées mais surtout à un coût moindre à tous les membres de la section de Québec, en Beauce ou encore à Montmagny.

Je suis particulièrement fière du travail accompli par notre Comité sur la formation et son président, Me Daniel O'Brien. Je tiens à les remercier car grâce à leur imagination, leur persévérance, et leur pouvoir de persuasion, ils ont atteint l'objectif visé. Je veux également souligner les prestations extraordinaires de nos conférenciers et surtout à les remercier de consacrer autant de temps et d'énergie à l'élaboration de leur formation. Nous sommes privilégiés de compter parmi les membres de notre section des sommités qui n'ont jamais hésité à offrir *pro bono* à leurs pairs des allocutions de qualité.

Je ne peux passer sous silence le travail colossal de celles qu'on oublie trop souvent. En effet, la meilleure des idées ne peut se réaliser sans le support de la permanence du Barreau de Québec. Pour l'occasion, mes remerciements vont à madame Anne Legault qui a surtout pris le gouvernail au cours de la dernière année. Un immense merci à Mesdames Mélanie Gagnon et Michelle Thibault ainsi qu'à la Directrice générale, Me Lisa Bérubé qui ont accepté et relever le défi d'ajouter cette nouvelle exigence à leur description de tâches déjà chargée.

La formation continue est un instrument préventif visant à assurer le maintien et le développement des compétences professionnelles. Il participe à la mission principale du Barreau, soit la protection du public. La formation continue doit demeurer une mesure qui s'inscrit naturellement dans les activités professionnelles de tous les avocats.

Bonne continuation.

Lu Chan Khuong, avocate
Bâtonnière de Québec

Mot du président du Comité



En 2009, les membres du Barreau du Québec se voient imposer une nouvelle obligation, soit celle de la formation continue. Les membres de la section de Québec ont généralement fait part de leurs inquiétudes quant à leur capacité d'accomplir les heures de formation dorénavant exigées sans avoir à se rendre à l'extérieur de la région et payer des frais élevés.

Devant cette inquiétude, le Barreau de Québec s'est lancé dans le projet de créer une offre de service de formation qui soit variée, octroyée localement, dans divers formats, de haute qualité mais à faible coût. Le projet était si important pour les membres de notre section que j'ai accepté de présider le comité qui en serait responsable.

Nous avons maintenant complété la deuxième année de ce programme qui est manifestement un succès. Les membres de notre section doivent beaucoup à ceux qui ont offert bénévolement les nombreuses formations de très haute qualité qui furent présentées suite aux initiatives ou aux invitations du *Comité sur la formation et les services aux membres du Barreau de Québec*. Ayant personnellement assisté à un grand nombre de prestations, je suis à même de témoigner de la très grande valeur des informations et des conseils qui ont été communiqués aux avocates et avocats de notre section.

Au cours des 6 années où j'ai servi à titre de membre du *Conseil du Barreau de Québec*, aucune tâche n'a été aussi exigeante que celle de structurer et de promouvoir la création d'une « industrie de la formation bénévole visant à développer dans notre section un marché de la formation de qualité à faible coût ». Toutefois, cette responsabilité m'a permis de rencontrer et de connaître des juristes dévoués, compétents et généreux au sein de la magistrature ainsi que parmi nos membres. Aucun mandat du Barreau de Québec ne m'a apporté autant de plaisir, de satisfaction et de fierté.

Daniel O'Brien, avocat
Membre du Conseil du Barreau de Québec et
Président du Comité sur la formation et les services aux membres

Le Comité

Tel que mentionné précédemment par madame la bâtonnière et Me O'Brien, afin d'être proactif face à l'entrée en vigueur *Règlement sur la formation continue obligatoire des avocats*, le Barreau de Québec a formé, dès le début 2009, le Comité sur la formation et les services aux membres composé de :

Me Daniel O'Brien, *O'Brien Avocats, président*
Me Gina Blanchet, *Gina Blanchet Avocate*
Me Christina Bouchard, *Brodeur Prémont Lavoie*,
Me Jean-François Drouin, *PricewaterhouseCoopers*,
Ensuite remplacé par Me Caroline Bacon, *PricewaterhouseCoopers*,
Me Mathieu Comeau *Fasken Martineau DuMoulin*,
Me David Ferland, *Stein Monast*,
Me Julie Galibois, *Samson Bélair Deloitte Touche*,
Me Marie Lafond, *Aide juridique - section jeunesse*,
Me François LeBel, *Langlois Kronström Desjardins*,
Me Marc-André Letarte, *Turgeon Roy*,
Me Hans Mercier, *Parent Doyon Rancourt*.

Le comité a pour mandat de « *conseiller le Barreau sur les services pouvant être offerts aux membres et d'organiser des activités afin de les aider dans leur pratique du droit, notamment en matière de formation et d'information juridique* »¹. Les membres du comité ont pu réaliser cela en jouant un rôle de coordination auprès des divers comités du Barreau de Québec et en les assistant dans l'organisation de leurs activités de même qu'en sollicitant personnellement des formatrices et formateurs.

¹ <http://www.barreau.qc.ca/quebec/comités>

L'offre de formations du Barreau de Québec

Grâce à la collaboration des différents intervenants, c'est avec beaucoup de fierté que le Barreau de Québec a organisé 61 activités de formation de qualité, variées et à peu de frais pour les participants au cours de la période de référence allant du 1er avril 2009 au 31 mars 2011. Un bilan complet de ces formations, comprenant la description des activités, la participation des avocats et avocates, la contribution des formateurs et un bilan financier sera dressé dans cette section. Tout au long de la lecture, notez qu'il est possible d'obtenir plus de précision sur les activités de formation en consultant le tableau récapitulatif des activités de formation du Barreau de Québec 2009-2011 disponible à l'annexe 1 du présent rapport.

Description des activités de formation

Au total, pour la période 2009-2011, le Barreau de Québec a organisé 61 activités de formation qui totalisent 130,75 heures de formation. En multipliant le nombre d'heure de chaque formation par son nombre de participants, on obtient que le Barreau de Québec a livré 10 599 heures aux avocats et avocates de sa section.

Formats et durées des formations

Afin de convenir au plus grand nombre d'avocats et d'avocates possible, ces activités ont été offertes en formats très variés. Le tableau 1 de la page suivante illustre les formats et durées des différentes activités. Notons que les activités en format midi et après-midi ont été les formats les plus utilisés par le Barreau de Québec.

Répétition des formations

Plusieurs activités de formation ont connu un vif succès. Ainsi, à la demande générale, plusieurs d'entre elles ont été répétées plus d'une fois. En effet, sur les 61 activités de formation, on en compte 44 livrées une seule fois et 14 répétées plus d'une fois. De ces 14 formations, on en compte 11 qui ont été présentées à deux reprises et trois qui ont été répétées à trois reprises.

Lieux des formations

Toujours dans le souci de rejoindre le plus d'avocats et d'avocates possible, les formations ont été présentées dans divers secteurs de la grande région de Québec. Le tableau 2 de la page suivante détaille les lieux des diverses formations.

Tableau 1. Formats et durées des formations

Formats et durées	Nombre de formations
Activités en format midi	30
Durée de 1,5 heure	27
Durée de 1,25 heure	3
Activités en format après-midi	20
Durée de 2 heures	4
Durée de 3 heures	14
Durée de 3,5 heures	2
Activités en format matin	4
Durée de 1,5 heure	2
Durée de 2,5 heures	2
Activités en format soirée	3
Durée de 2 heures	2
Durée de 3 heures	1
Activités en format dîner	2
Durée de 1,25 heure	1
Durée de 1,5 heure	1
Activités en format journée	2
Durée de 5,75 heures	1
Durée de 6 heures	1

Tableau 2. Lieux des formations

Lieux	Nombre de formations
Activités à Québec	56
Activités en Basse-Ville	39
Activités en Haute-ville	9
Activités à Ste-Foy	8
Activités à Lévis	2
Activités à St-Joseph-de-Beauce	2
Activités Montmagny	1

Domaines de droit des formations

Le tableau 3 ci-dessous illustre quant à lui, le nombre de formations par domaine de droit. Notons que les domaines de droit sont tirés du registre des activités reconnues du Barreau du Québec et qu'une activité de formation peut être associée à plus d'un domaine de droit.

Tableau 3. Domaines de droit des formations

Domaines de droit	Nombre de formations
Pratique professionnelle	11
Droit commercial	10
Litige	7
Développement professionnel	5
Faillite et insolvabilité	5
Droit du travail	5
Droit criminel	4
Droit fiscal	4
Droit de la construction	3
Éthique et déontologie	2
Droit civil	2
Droit de la personne	2
Divers	2
Modes de résolution de conflits	2
Rédaction juridique	2
Droit criminel et droit des transports	1
Droit municipal	1
Droit social	1
Droit administratif	1
Droit de la santé et éthique et déontologie	1

Capacité d'accueil

Afin de s'adapter à la popularité de certains sujets, les formations ont été présentées dans divers types de salles pouvant accueillir un nombre varié de participants. En moyenne, les formations dispensées par le Barreau de Québec maintiennent une capacité d'accueil de 110,16 participants. Notons également que la capacité d'accueil la plus utilisée par le Barreau de Québec est de 51 à 100 participants. Le tableau 4 de la page suivante illustre avec plus de précision le nombre de formations offertes selon la capacité d'accueil.

Tableau 4. Capacité d'accueil des formations

Capacité d'accueil des formations	Nombre de formations
0 à 50	6
51 à 100	40
101 à 150	5
151 à 200	1
201 à 250	9

Les coûts des formations

Un des objectifs du Barreau de Québec était d'offrir aux membres des formations sans frais ou à coût moindre. À la lumière des informations mentionnées ci-dessous, il est juste d'affirmer que cet objectif a été atteint avec succès.

En effet, pour l'ensemble des activités de formation, le coût moyen pour les participants par formation a été de 15,09\$ et le coût moyen pour une heure de formation a été de 7,04 \$. Au total, 38 activités de formation totalisant 61,5 heures ont été offertes sans frais et 23 activités totalisant 69,25 heures ont été offertes avec un minimum de frais. Le tableau 5 ci-dessous illustre le nombre de formations et le nombre d'heures de formation offertes selon le coût d'inscription pour les participants.

Maintenant, si l'on s'attarde uniquement aux formations avec un coût d'inscription, le coût moyen pour les participants par formation a été de 40,02 \$ et le coût moyen pour une heure de formation a été de 12,48 \$.

Tableau 5. Coûts d'inscription pour les participants

Coûts d'inscription	Nombre de formations	Nombre d'heures de formation
Sans frais	38	61,50
30,00\$ et moins	8	22,50
Entre 30,01\$ à 40,00\$	4	9,00
Entre 40,01\$ à 50,00\$	8	24,50
50,01 et plus	3	47,25

Participation des avocats et avocates

Sans l'incroyable réponse positive des avocats et avocates de la section de Québec, l'organisation de ces activités de formation aurait été bien inutile. La participation constante et régulière des membres a animé les travaux du comité et de la permanence et a suscité l'intérêt des formateurs. Au total, sur 3617 membres, 1848 ont assisté à au moins une activité de formation.

Les inscriptions

Pour l'ensemble de nos activités de formation, 6720 places étaient disponibles. Au total, 5710 inscriptions ont été reçues. Ainsi, le taux d'inscription a été de 84,97 %.

Si l'on s'attarde avec plus de précision sur les formations avec un coût d'inscription et sur les formations sans frais, on constate que le taux d'inscription est plus élevé pour les formations sans frais (93,59%) que pour les formations avec un coût d'inscription (73,05%).

La présence aux activités de formation

Des 5710 inscriptions reçues, 4778 participants ont été présents aux formations. Cela représente un taux de présence moyen de 83,96% pour l'ensemble des formations.

Si l'on s'attarde avec plus de précision sur les formations avec un coût d'inscription et les formations sans frais, on constate que le taux de présence est plus élevé pour les formations avec un coût d'inscription (92,22%) que pour les formations sans frais (78,96%).

Le participant type

Lorsque l'on divise le nombre total de présences aux activités de formation (5710) par le nombre de participants différents (1848), on obtient qu'en moyenne chaque participant a assisté à 2,59 activités de formation et qu'en moyenne chaque participant a suivi 5,74 heures de formation.

Contribution des formateurs

La générosité, l'implication et le dévouement des formateurs est sans aucun doute l'élément qui a le plus contribué au succès des activités de formation organisées par le Barreau de Québec. En effet, sans leur contribution bénévole, jamais il n'aurait été possible d'offrir tant d'activités à si peu de frais.

Pour l'ensemble des activités, les 93 conférenciers cités ci-dessous ont été impliqués dans au moins une activité de formation. De ce nombre, on compte 13 juges, 62 avocats et 19 non-avocats. Il est primordial de souligner que 21 de ces formateurs ont participé à plus d'une activité au cours de la période 2009-2011.

Honorable Yves Alain, *Cour supérieure du Québec*
Honorable Dominique Bélanger, *Cour supérieure du Québec*
Me Jean-François Bernier, *Protecteur du citoyen*
Me Pierre Bienvenue, *Direction des poursuites criminelles et pénales*
Me Lina Bisson-Jolin, *Tribunal administratif du Québec*
Me Pierre Jean Blard, *Selarl BVK avocats associés, Versailles*
Me Martin-Olivier Boiteau, *PriceWaterHouseCoopers*
Honorable Claude Bouchard, *Cour Supérieure du Québec*
Me Ginette Breton, *Commission des normes du travail*
Me Jean-François Clément, *Commission des lésions professionnelles*
Me Mathieu Comeau, *Fasken Martineau DuMoulin*
Me Marie Cossette, *Langlois Kronstrom Desjardins*
Me Jacques Cossette-Lesage, *Stein Monast*
Me Louis-Michel Côté, *Côté Desmeules, avocats Inc.*
Me Robert Côté, *Commission des relations de travail*
Me Geneviève Cotnam, *Stein Monast*
Madame Joëlle Courtemanche-Brochu, *Société de l'ass. automobile du Québec*
Me Hélène de Kovachich, *Tribunal administratif du Québec*
Me Claire Desaulniers, *Tribunal administratif du Québec*
Me Claude Desmeules, *Siskinds Desmeules, avocats*
Madame Marie Despatis, *Tribunal administratif du Québec*
Madame France Dion, *Société de l'assurance automobile du Québec*
Me William Dufort, *Barreau du Québec*
Monsieur Stéphane Dumas, *Lemieux Nolet, comptables agréés*
Monsieur François Fillion, *Navigant Conseil LJ Inc.*
Monsieur Étienne Fiset, *Raymond Chabot Grant Thornton*
Me Pierre Flageole, *Commission des relations de travail*

Monsieur le bâtonnier Pascal Fournier, *Barreau de Versailles*
Me Suzanne Gagné, *Létourneau Gagné*
Honorable Claude C. Gagnon, *Cour supérieure du Québec*
Monsieur Daniel Gagnon, *Eureka*
Monsieur Gino Gagnon, *Commission des lésions professionnelles*
Me Marie-Paule Gagnon, *Stein Monast*
Me Sylvie Gagnon, *Ministère de la Justice*
Me Julie Galibois, *Samson Bélair Deloitte & Touche*
Me Jean-Claude Gélinas, *Société de l'assurance automobile du Québec*
Me Marc Germain, *Stein Monast*
Honorable Bernard Godbout, *Cour supérieure du Québec*
Monsieur Denys Goulet, *PricewaterhouseCoopers*
Me Daniel Harvey, *Tribunal administratif du Québec*
Monsieur le bâtonnier Michel Jolin, *Langlois Kronström Desjardins*
Me Maxime-Arnaud Keable, *Fasken Martineau DuMoulin*
Me Lu Chan Khuong, *Bellemare avocats*
Me Rady Khuong, *Stein Monast*
Monsieur Guy Labrosse, *DSPC Québec-Charlevoix*
Me René Langlois, *Barreau du Québec*
Me Nancy Lapierre, *Lapierre Law Center, Floride*
Me Jacques Larochelle, *Jacques Larochelle avocat Inc.*
Me Jean-Luc Lascar, *Barreau de Versailles*
Me Guy Leblanc, *Langlois Kronstrom Desjardins*
Me Mathieu Leblanc-Gagnon, *Fasken Martineau DuMoulin*
Me Guylaine Lebrun, *Barreau du Québec*
Madame Guylaine Leclerc, *Navigant Conseil LJ Inc.*
Me Denis Lemay
Monsieur Martin Létourneau, *Lemieux Nolet, comptables agréés*
Me Serge Létourneau, *Létourneau Gagné*
Monsieur Pierre Madore, *Raymond Chabot Grant Thorton*
Honorable Alain Morand, *Cour du Québec*
Me Michel Paquette, *Régie de l'assurance maladie du Québec*
Honorable Étienne Parent, *Cour supérieure du Québec*
Honorable Chantale Pelletier, *Cour du Québec*
Honorable François Pelletier, *Cour d'appel du Québec*
Monsieur Dominic Picard, *PriceWaterHouseCoopers*
Honorable Robert Pidgeon, *Cour supérieure du Québec*
Monsieur Stéphane Potte, *PriceWaterHouseCoopers*
Me Rémy-Noël Poulin, *Poulin Larose Proulx Lemire regroupement d'avocats*

Me Mathieu Proulx, *Tribunal administratif du Québec*
Me Sébastien Proulx, *CH Robert-Giffard*
Me Thomas Raleigh III, *Akerman Senterfitt, Floride*
Me Jocelyn F. Rancourt, *Ogilvy Renault*
Me Julie Rancourt, *Vigneault Thibodeau Giard*
Monsieur Jocelyn Renaud, *Raymond Chabot Grant Thornton*
Honorable Michel Richard, *Cour supérieure du Québec*
Me Patrick Richard, *Bureau du syndic*
Me Claire Roberge, *Greffé Cour d'appel du Québec*
Me Isabelle Rochette, *Société de l'assurance automobile du Québec*
Me Stéphane Rochette, *Tremblay Bois Mignault Lemay*
Me Elke Rolff, *Rolff Law P A, Floride*
Me Gaétan Roy, *PricewaterhouseCoopers*
Me Francesca Russo, *Barreau de Floride*
Me Frédérique Sabourin, *Ministère des Relations internationales*
Honorable Michael Sheehan, *Cour du Québec*
Me Karine Simard, *MRC de l'Islet*
Me Lucius Smejda, *LEX International Law Firm, Floride*
Me Andrée St-Georges, *Commission des relations de travail*
Madame Karine St-Hilaire-Tremblay, *DSPC Québec-Charlevoix*
Honorable France Thibault, *Cour d'appel du Québec*
Me Stéphanie Thibault, *Cour supérieure du Québec*
Me Christian Trudel, *Direction des poursuites criminelles et pénales*
Monsieur Daniel Veilleux, *Desjardins Bank, Floride*
Me Maude Vigneault, *PricewaterhouseCoopers*
Me Mario Welsh, *Heenan Blaikie Aubut*
Me Sheila York, *Régie des rentes du Québec*

Bilan financier

Tel que mentionné à la section touchant à la description des activités de formation, 38 formations ont été offertes sans frais et 23 formations ont été offertes avec un coût minime. Cette section dresse un bilan financier pour l'ensemble des formations, mais également un bilan distinct pour les formations sans frais et celles avec un coût d'inscription.

Bilan des activités de formation pour la période 2009-2011

Revenus* : 92 038,32 \$

Dépenses : 50 513,89 \$

Total : 41 524,43 \$

Formations avec un coût d'inscription pour la période 2009-2011

Revenus* : 70 038,32 \$

Dépenses : 44 677,44 \$

Total : 25 360,88 \$

Formations sans frais pour la période 2009-2011

Revenus* : 2 000,00 \$

Dépenses : 5 836,45 \$

Total : (3 836,45 \$)

Ressource interne

Le Barreau de Québec a procédé à l'embauche d'une employée à temps partiel dédiée exclusivement à la formation. Le coût lié à cet embauche se situe dans les environs de 20 000 \$ par année. Ainsi, le surplus généré par les revenus sert exclusivement à couvrir le salaire annuel de cette employée.

Entente financière

Afin d'assumer les frais d'embauche de la ressource dédiée à la formation et ainsi de s'assurer de la gratuité et du faible coût des activités de formation, le Barreau de Québec a conclu avec le Centre d'accès à l'information juridique (CAIJ) une entente financière. Selon cette entente, la somme de 10 000\$ est exclusivement réservée à la formation continue.

* Les revenus incluent les sommes provenant des commandites.

Conclusion et recommandations

En conclusion, lors de la période 2009-2011, le Barreau de Québec a organisé 61 activités de formation qui totalisent 130,75 heures de formation et 10 599 heures accréditées pour les participants.

Ces activités de formation ont été présentées selon des formats et durées très variés, dans divers lieux de Québec et les environs. Les activités ont été sélectionnées afin de couvrir un large éventail de domaines de droit. La grande générosité des 93 conférenciers et conférencières a permis d'offrir 38 activités de formation sans frais et 23 avec des coûts minimes.

C'est avec grand plaisir que nous avons constaté que les participants ont été au rendez-vous. En effet, le taux d'inscription moyen aux formations organisées par le Barreau de Québec a été de 84,97 % et taux de présence moyen de 83,96%.

À la suite de ce bilan des activités et dans le but d'améliorer l'offre de ses activités de formation, le Barreau de Québec prendra en compte les recommandations suivantes pour la période 2011-2013. Notons que d'autres suggestions seront probablement recommandées par le Comité sur la formation et les services aux membres au cours de cette période.

- ✓ Maintenir le ratio de gratuité actuelle dans l'offre de formation du Barreau de Québec et de façon parallèle, maintenir des coûts d'inscription les plus bas possibles. Il s'agit là de la pierre d'assise établie par le Conseil du Barreau dès le début de la formation obligatoire.

Il est de la mission du Barreau de Québec d'offrir des services à ses membres. La formation n'est pas perçue comme une activité lucrative, au contraire, elle se veut l'occasion de donner une plus value à la cotisation versée par nos membres, tous types de pratique confondus.

- ✓ Poursuivre les efforts afin d'offrir plus de formations à l'extérieur de la Ville de Québec et ainsi faciliter la formation de nos membres en région. Le Barreau de Québec désire développer d'autres avenues et d'autres partenariats pour rendre possibles des formations sans frais à l'extérieur.
- ✓ Prévoir davantage de formations le samedi. L'expérience vécue, les commentaires et les demandes des membres nous laissent croire qu'il s'agit là d'une alternative qui conviendrait à plusieurs.

- ✓ Discuter avec nos grands bureaux pour que des formations à l'interne soient, lorsque l'exercice s'y prête, rééditées à l'externe, au bénéfice des collègues de la section. Les formations à l'interne offertes par les cabinets de notre section sont de qualité et constitueraient un apport significatif à notre programme.

Et à plus long terme :

- ✓ Évaluer certains partenariats avec d'autres dispensateurs qui permettraient à nos membres d'avoir accès à une formation de fine pointe, à moindre coût ;
- ✓ Étudier la pertinence de l'utilisation de moyens technologiques pour ouvrir d'autres possibilités ;

Remerciements

En terminant, le Barreau de Québec s'en voudrait de passer sous silence la contribution majeure de plusieurs partenaires qui ont permis relever avec succès le défi de la formation continue obligatoire.

D'abord, un remerciement particulier à notre fidèle partenaire de la formation, le Centre d'accès à l'information juridique (CAIJ) pour sa généreuse contribution.

Merci à nos collaborateurs financiers ponctuels : Me Bernard Cliche (LKD) et Desjardins Bank.

Il y a lieu de mentionner la Direction du Palais de justice de Québec qui nous prête, sans frais, la salle des mariages.

Ces généreux collaborateurs rendent possible la gratuité de plusieurs formations et ce, au bénéfice de nos membres.

Merci aux membres du Comité sur la formation et les services aux membres du Barreau de Québec et à son président, Me Daniel O'Brien. Sans leurs efforts de sollicitation, beaucoup d'activités de formation n'auraient pu avoir lieu. Merci également aux membres des autres comités du Barreau de Québec qui ont, à leur façon, contribué de près ou de loin à l'organisation de plusieurs activités.

Merci à tous nos conférenciers.

Rapport préparé par :
Madame Anne Legault,
Responsable de la formation

Avec la collaboration et l'approbation de :
Me Lisa Bérubé,
Directrice générale du Barreau de Québec.

Annexe 1- Tableau récapitulatif des activités de formation du Barreau de Québec 2009-2011

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
1	10010246 Comment choisir la meilleure information et éviter l'angoisse ^{CAIJ} Me Denis Lemay <i>Pratique professionnelle</i>	7 avril 2009	94 inscriptions
		Midi	21 absences
		1,25	73 présences
		Sans frais	78% de présences
2	10010246 Comment choisir la meilleure information et éviter l'angoisse ^{CAIJ} Me Denis Lemay <i>Pratique professionnelle</i>	21 avril 2009	57 inscriptions
		Midi	11 absences
		1,25	46 présences
		Sans frais	81% de présences
3	10010238 L'Affaire ciment St-Laurent, impact et conséquences en droit des biens ^{CAIJ} Me Jacques Larochelle <i>Droit civil</i>	11 juin 2009	202 inscriptions
		Midi	56 absences
		1,25	146 présences
		Sans frais	72% de présences
4	10008284 Le droit des affaires en France: la loi et les usages Mes Jean-Luc Lascar et Pierre-Jean Blard <i>Droit commercial</i>	11 septembre 2009	75 inscriptions
		Avant-midi	17 absences
		1,5	58 présences
		Sans frais	77% de présences
5	10006524 L'interrogatoire, le contre-interrogatoire et la plaidoirie, une façon de faire ^{CAIJ}	18 septembre 2009	269 inscriptions
		Après-midi	20 absences
		3	249 présences

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
	Honorable Claude Bouchard <i>Litige</i>	25\$ par membre	93% de présences
6	10009345 Les contrôles financiers en droit électoral fédéral ^{CALJ} Me Stéphane Rochette <i>Droit administratif</i>	22 octobre 2009	89 inscriptions
		Midi	16 absences
		1,5	73 présences
		Sans frais	82% de présences
7	10006524 L'interrogatoire, le contre-interrogatoire et la plaidoirie, une façon de faire ^{CALJ} Honorable Claude Bouchard <i>Litige</i>	30 octobre 2009	261 inscriptions
		Après-midi	24 absences
		3	237 présences
		25\$ par membre	91% de présences
8	10013776 Faire affaires aux États-Unis ^{CALJ} Me Martin-Olivier Boiteau <i>Droit commercial</i>	19 novembre 2009	28 inscriptions
		Soirée	8 absences
		2	20 présences
		25\$ par membre	71% de présences
9	10013784 Réduisez votre stress: suivez les règles ^{CALJ} Me Claire Roberge <i>Droit civil</i>	26 novembre 2009	199 inscriptions
		Midi	30 absences
		1,5	169 présences
		Sans frais	85% de présences
10	10015159 La nouvelle Loi sur la faillite et l'insolvabilité et Loi sur les arrangements entre les compagnies et leurs	4 décembre 2009	24 inscriptions
		Après-midi	2 absences
		3,5	22 présences

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
	créanciers Me Marc Germain <i>Faillite et insolvabilité</i> 10017500 La Loi sur la faillite Monsieur Pierre Madore <i>Faillite et insolvabilité</i>	20\$ par membre	92% de présences
11	10009353 Le nouveau régime d'imposition des dividendes ^{CALJ} Me Maude Vigneault <i>Droit fiscal</i>	8 décembre 2009	101 inscriptions
		Soirée	18 absences
		2	83 présences
		25\$ par membre	82% de présences
12	10013792 La psychiatrie légale expliquée aux avocats ^{CALJ} Dr Sébastien Proulx <i>Développement professionnel</i>	9 décembre 2009	245 inscriptions
		Midi	66 absences
		1,5	179 présences
		Sans frais	73% de présences
13	10015167 Survol des modifications législatives et réglementaires à la Loi sur la faillite et l'insolvabilité et la Loi sur les arrangements avec les créanciers des compagnies Monsieur Jocelyn Renaud Monsieur Étienne Fiset <i>Faillite et insolvabilité</i>	15 janvier 2010	184 inscriptions
		Après-midi	11 absences
		3	173 présences
		30\$ par membre	94% de présences
14	10017518 Les modifications au Code criminel au regard de la	12 février 2010	85 inscriptions
		Dîner	9 absences

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
	détention provisoire Honorable Chantale Pelletier Honorable Alain Morand <i>Droit criminel</i>	1,5	76 présences
		Sans frais	89% de présences
15	10017534 La protection de l'avocat en entreprise ^{CALJ} Me René Langlois <i>Pratique professionnelle</i>	18 février 2010	48 inscriptions
		Midi	3 absences
		1,25	45 présences
		Sans frais	94% de présences
16	10017526 La vérification diligente Me Jacques Cossette-Lesage Me Geneviève Cotnam Me Rady Khuong M. Stéphane Piotte Me Martin-Olivier Boiteau M. Dominic Picard <i>Droit commercial</i>	19 février 2010	105 inscriptions
		Après-midi	6 absences
		3,5	99 présences
		50\$ par membre	94% de présences
17	10018239 Comment identifier et surmonter les barrières invisibles pour les femmes de la profession Me Marie Cossette <i>Développement professionnel</i>	8 mars 2010	27 inscriptions
		Dîner	5 absences
		1,5	22 présences
		60\$ par membre	81% de présences
18	10015175 La Cour municipale et son greffier ^{CALJ} Me Karine Simard <i>Droit municipal</i>	10 mars 2010	70 inscriptions
		Matin	9 absences
		1,5	61 présences
		Sans frais	87% de présences

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
19	10017542 Droits à l'égalité et accommodements raisonnables, sans contrainte excessive: principes essentiels et applications CAIJ Me Sylvie Gagnon <i>Droit de la personne</i>	19 mars 2010	86 inscriptions
		Midi	12 absences
		1,5	74 présences
		Sans frais	86% de présences
20	10018891 Juricomptabilité: normes d'exercice et concepts de base CAIJ Madame Guylaine Leclerc Monsieur François Filion <i>Droit commercial</i>	26 mars 2010	52 inscriptions
		Après-midi	2 absences
		3	50 présences
		30\$ par membre	96% de présences
21	10020829 La CLP: un an et demi après l'arrivée du nouveau président ^{CAIJ} Me Jean-François Clément <i>Droit du travail</i>	9 avril 2010	73 inscriptions
		Après-midi	18 absences
		2	55 présences
		Sans frais	75% de présences
22	10020608 L'éthique et la courtoisie: où en sommes-nous? ^{CAIJ} Honorable Claude Bouchard Me Guy Leblanc <i>Éthique et déontologie</i>	23 avril 2010	194 inscriptions
		Midi	28 absences
		1,5	166 présences
		Sans frais	86% de présences
23	10021906 Techniques de plaidoirie verbale devant la Cour d'appel ^{CAIJ} Me Pierre Bienvenue <i>Litige</i>	28 avril 2010	82 inscriptions
		Midi	17 absences
		1,5	65 présences
		Sans frais	79% de présences
24	10018891	14 mai 2010	45 inscriptions

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
	Juricomptabilité: normes d'exercice et concepts de base <small>CAIJ</small> Madame Guylaine Leclerc Monsieur François Filion <i>Droit commercial</i>	Après-midi	2 absences
		3	43 présences
		50\$ par membre	96% de présences
25	10021914 CRT: Mise à jour utile pour les avocats ^{CAIJ} Me Andrée St-Georges Me Robert Côté Me Pierre Flageole <i>Droit du travail</i>	19 mai 2010	79 inscriptions
		Midi	11 absences
		1,5	68 présences
		Sans frais	86% de présences
26	10022686 Obligation d'accommodements et la juridiction de la Commission des lésions professionnelles ^{CAIJ} Me Jocelyn F. Rancourt <i>Droit du travail</i>	20 mai 2010	81 inscriptions
		Midi	15 absences
		1,5	44 présences
		Sans frais	81% de présences
27	10022694 La notion de troubles mentaux dans le Code criminel ^{CAIJ} Me Mathieu Proulx Me Christian Trudel <i>Droit criminel</i>	21 mai 2010	49 inscriptions
		Après-midi	5 absences
		3	44 présences
		45\$ par membre	90% de présences
28	10022708 Colloque Québec-Floride ^{CAIJ} <i>Divers</i>	3 juin 2010	46 inscriptions
		Journée	4 absences
		5,75	42 présences
		75\$ par membre	91% de présences
29	10021906	9 juin 2010	78 inscriptions

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
	Techniques de plaidoirie verbale devant la Cour d'appel ^{CALJ} Me Pierre Bienvenue <i>Litige</i>	Midi	18 absences
		1,5	60 présences
		Sans frais	77% de présences
30	10017542 Droits à l'égalité et accommodements raisonnables, sans contrainte excessive: principes essentiels et applications ^{CALJ} Me Sylvie Gagnon <i>Droit de la personne</i>	18 juin 2010	72 inscriptions
		Midi	28 absences
		1,5	44 présences
		Sans frais	61% de présences
31	10021647 Le nouveau Règlement sur la comptabilité et les normes d'exercice professionnel des avocats : des impacts sur ma pratique? ^{CALJ} Me William Dufort <i>Éthique et déontologie</i>	18 juin 2010	143 inscriptions
		Après-midi	40 absences
		3	103 présences
		Sans frais	72% de présences
32	10022686 Obligation d'accommodements et la juridiction de la Commission des lésions professionnelles ^{CALJ} Me Jocelyn F. Rancourt <i>Droit du travail</i>	6 juillet 2010	89 inscriptions
		Midi	20 absences
		1,5	69 présences
		Sans frais	78% de présences
33	10022678 Les engagements de non-concurrence (clauses restrictives) dans un contexte de vente d'entreprise ^{CALJ} Me Julie Galibois <i>Droit fiscal</i>	15 juillet 2010	97 inscriptions
		midi	19 absences
		1,5	78 présences
		Sans frais	80% de présences
34	10015167	25 août 2010	97 inscriptions

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
	Survol des modifications législatives et réglementaires à la Loi sur la faillite et l'insolvabilité et la Loi sur les arrangements avec les créanciers de compagnies ^{CAIJ} M. Jocelyn Renaud <i>Faillite et insolvabilité</i>	Après-midi	2 absences
		3	95 présences
		35\$ par membre	98% de présences
35	10028609 Introduction à la lecture efficace ^{CAIJ} M. Daniel Gagnon <i>Développement professionnel</i>	26 août 2010	92 inscriptions
		Midi	12 absences
		1,5	80 présences
		Sans frais	87% de présences
36	10018905 Rôles et responsabilités des administrateurs ^{CAIJ} Me Rémy-Noël Poulin <i>Droit commercial</i>	2 septembre 2010	97 inscriptions
		Midi	14 absences
		1,5	83 présences
		Sans frais	86% de présences
37	10029931 Pratiquer au Québec et en France? Pourquoi pas! ^{CAIJ} Me Laurence Renard Me Pascal Fournier Me Michelle Dijan-Lascar <i>Pratique professionnelle</i>	10 septembre 2010	94 inscriptions
		Matin	30 absences
		2,5	64 présences
		Sans frais	68% de présences
38	10018883 L'écoute électronique en droit criminel ^{CAIJ} Me Jacques Larochelle	17 septembre 2010	77 inscriptions
		Après-midi	8 absences
		3	69 présences

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
	<i>Droit criminel</i> 10027874 Le Code criminel et le Code de la sécurité routière ^{CAIJ} Madame Joëlle Courtemanche-Brochu Madame France Dion <i>Droit criminel et droit des transports</i>	45\$ par membre	90% de présences
39	10027882 L'expertise vue par le juge et l'avocat ^{CAIJ} Honorable Michel Richard Me Michel Jolin <i>Pratique professionnelle</i>	24 septembre 2010	160 inscriptions
		Après-midi	14 absences
		3	146 présences
		25\$ par membre	91% de présences
40	10024115 Le Tribunal administratif du Québec - Section des affaires sociales : les nouveautés ^{CAIJ} Me Hélène de Kovachich Madame Marie Despaties, Me Daniel Harvey Me Lina Bisson Jolin et Me Claire Desaulniers <i>Droit social</i>	27 septembre 2010	91 inscriptions
		Midi	21 absences
		1,5	70 présences
		Sans frais	77% de présences
41	10028137 Les recours collectifs ^{CAIJ} Honorable Dominique Bélanger Me Claude Desmeules Me Mario Welsh <i>Litige</i>	1 octobre 2010	65 inscriptions
		Après-midi	6 absences
		3	59 présences
		45,15\$ par membre	91% de présences
42	10029940 L'emprisonnement avec sursis ^{CAIJ}	8 octobre 2010	85 inscriptions
		Midi	16 absences

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
	Honorable Chantale Pelletier Honorable Alain Morand Monsieur Guy Labrosse et Karine St-Hilaire-Tremblay <i>Droit criminel</i>	1,5	69 présences
		Sans frais	81% de présences
43	10028145 Les meilleures techniques pour réussir une conférence de règlement à l'amiable ^{CALJ} Honorable Michael Sheehan <i>Modes de résolution de conflits</i>	14 octobre 2010	84 inscriptions
		Midi	25 absences
		1,5	59 présences
		Sans frais	70% de présences
44	10006524 L'interrogatoire, le contre-interrogatoire et la plaidoirie, une façon de faire ^{CALJ} Honorable Claude Bouchard <i>Litige</i>	15 octobre 2010	88 inscriptions
		Après-midi	4 absences
		3	84 présences
		45,15\$ par membre	95% de présences
45	10030409 Le Protecteur du citoyen du Québec, institution de l'Assemblée nationale du Québec : son rôle, son pouvoir et son action complémentaire à celui des tribunaux pour rendre justice et équité ^{CALJ} Me Jean-François Bernier <i>Divers</i>	21 octobre 2010	67 inscriptions
		Midi	17 absences
		1,5	50 présences
		Sans frais	75% de présences
46	10028609 Introduction à la lecture efficace ^{CALJ} M. Daniel Gagnon <i>Développement professionnel</i>	27 octobre 2010	86 inscriptions
		Midi	22 absences
		1,5	64 présences
		Sans frais	74% de présences
47	10009353	29 octobre 2010	32 inscriptions

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
	Le nouveau régime d'imposition des dividendes ^{CAIJ} Me Maude Vigneault Me Gaétan Roy <i>Droit fiscal</i>	Après-midi	0 absences
		1,5	32 présences
		39,32\$ par membre	100% de présences
48	10021906 Techniques de plaidoirie verbale devant la Cour d'appel ^{CAIJ} Me Pierre Bienvenue <i>Litige</i>	10 novembre 2010	87 inscriptions
		Midi	21 absences
		1,5	66 présences
		Sans frais	76% de présences
49	10030522 Responsabilités professionnelles des conseillers en placement ^{CAIJ} Me Serge Létourneau <i>Droit commercial</i>	11 novembre 2010	49 inscriptions
		Après-midi	5 absences
		2	44 présences
		33,86\$ par membre	90% de présences
50	10015159 La nouvelle Loi sur la faillite et l'insolvabilité et Loi sur les arrangements entre les compagnies et leurs créanciers ^{CAIJ} Me Marc Germain <i>Faillite et insolvabilité</i>	12 novembre 2010	27 inscriptions
		Après-midi	1 absence
		2	26 présences
		33,86\$ par membre	96% de présences
51	10022678 Les engagements de non-concurrence (clauses restrictives) dans un contexte de vente d'entreprise ^{CAIJ} Me Julie Galibois <i>Droit fiscal</i>	25 novembre 2010	73 inscriptions
		Midi	26 absences
		1,5	47 présences
		Sans frais	64% de présences
52	10029958	10 décembre 2010	52 inscriptions

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
	Évaluation d'entreprises: notions de base, pièges à éviter et trucs du métier ^{CAIJ} Monsieur Denys Goulet <i>Développement professionnel</i>	Après-midi	1 absence
		3	51 présences
		45,15\$ par membre	98% de présences
53	10018905 Rôles et responsabilités des administrateurs ^{CAIJ} Me Rémy-Noël Poulin <i>Droit commercial</i>	21 janvier 2011	52 inscriptions
		Après-midi	1 absence
	10034129 Démystifier les états financiers afin de mieux conseiller vos clients ^{CAIJ} M. Martin Létourneau et M. Stéphane Dumas <i>Droit commercial</i>	3	51 présences
		45,15\$ par membre	98% de présences

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
54	<p>Journée de formation concentrée - Fasken Martineau</p> <p>10033505 Notion de fin, d'abandon et de suspension des travaux Me Mathieu Leblanc-Gagnon <i>Droit de la construction</i></p> <p>10033513 Aspects légaux relatifs à la sous-traitance en matière de construction Me Mathieu Comeau <i>Droit de la construction</i></p> <p>10034111 Les clauses de modifications dans les contrats à forfait Me Mathieu Comeau et Me Maxime-Arnaud Keable <i>Droit de la construction</i></p>	<p>22 janvier 2011</p> <p>Journée</p> <p>6</p> <p>67,73 \$ par membre</p>	<p>127 inscriptions</p> <p>4 absences</p> <p>123 présences</p> <p>97% de présences</p>

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
	<p>Journée de formation concentrée - CAIJ</p> <p>10035672 Maîtres à l'abri Me Guylaine Lebrun <i>Pratique professionnelle</i></p> <p>10010246 Comment choisir la meilleure information et éviter l'angoisse? Me Denis Lemay <i>Pratique professionnelle</i></p> <p>10028145 Les meilleures techniques pour réussir une conférence de règlement à l'amiable Honorable Michael Sheehan <i>Modes de résolution de conflits</i></p> <p>10013776 Faire affaires aux États-Unis Me Martin-Olivier Boiteau <i>Droit commercial</i></p>		
55	<p>10032703 Recours collectifs recours collectif du point de vue de la défense^{CAIJ} Me Mario Welsh <i>Pratique professionnelle</i></p>	<p>3 février 2011</p> <p>Midi</p> <p>1,5</p> <p>Sans frais</p>	<p>84 inscriptions</p> <p>17 absences</p> <p>67 présences</p> <p>80% de présences</p>

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
56	10032690 La requête pour permission d'appeler en matière civile: ce qu'il faut savoir, de la rédaction à la plaidoirie ^{CALJ} Honorable France Thibault, Cour d'appel Me Geneviève Cotnam <i>Rédaction juridique</i>	4 février 2011	92 inscriptions
		Midi	13 absences
		1,5	79 présences
		Sans frais	86% de présences
57	10035010 La requête pour permission d'appeler en matière criminelle: ce qu'il faut savoir, de la rédaction à la plaidoirie ^{CALJ} Honorable François Pelletier, Cour d'appel Me Pierre Bienvenue <i>Rédaction juridique</i>	24 février 2011	76 inscriptions
		Midi	13 absences
		1,5	63 présences
		Sans frais	83% de présences
58	10035770 La déontologie en santé mentale ^{CALJ} Me Patrick Richard Me Louis-Michel Côté	4 mars 2011	91 inscriptions
		Midi	16 absences
		1,5	75 présences
		Sans frais	82% de présences
59	10032711 Recours collectifs du point de vue de la demande ^{CALJ} Me Claude Desmeules	11 mars 2011	83 inscriptions
		Midi	21 absences
		1,5	62 présences
		Sans frais	75 % de présences
60	10035761 Séance d'information et d'échanges avec la Cour supérieure ^{CALJ}	25 mars 2011	126 inscriptions
		Matin	21 absences
		2,5	62 présences

No	No activité B du QC Titre Conférencier(s) Domaine de droit	Date Format Heures FCO Coût	Bilan des inscriptions
	Honorable Robert Pidgeon, Honorable Bernard Godbout, Honorable Yves Alain, Honorable Étienne Parent, Honorable Claude C. Gagnon, Me Marie-Paule Gagnon, Me Suzanne Gagné et Me Stéphanie Thibault	Sans frais	83% de présences
61	Soirée d'information en droit administratif ^{CAIJ} 10037756 La Loi sur les normes du travail: ce que vous devez savoir ! Me Ginette Breton	31 mars 2011	47 inscriptions
		Soirée	10 absences
		3	37 présences
		Sans frais	79% de présences
	10037764 La contestation d'une décision d'une instance administrative		
	Me Lu Chan Khuong, Me Julie Rancourt Me Isabelle Rochette et Me Sheila York		

Annexe 2- Offres de formations à Québec par d'autres partenaires du milieu juridique

Jeune Barreau

1. Les plans obligatoires de garantie des maisons neuves : cadre légal, portée et applications pratiques et Les réclamations résultant d'un vice-caché
2. L'huissier au quotidien
3. Les nouvelles dispositions de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité
4. La gestion des conflits en milieu de travail
5. L'obligation de défendre
6. Le droit des transports et les accidents : à chacun son régime et l'interprétation du droit de l'emploi applicable au Québec à la lumière du droit international du travail liant le Canada : une voie incontournable
7. L'interrogatoire préalable: simulation d'un cas pratique
8. Réflexion sur les relations d'affaires entre les avocats et leurs clients
9. Tout sur l'interrogatoire statutaire
10. Invitation à une conférence visant les avocats pratiquant à leur compte
11. L'expert : recevabilité, qualification et force probante par Me Donald Béchard
12. Reconnaissance du statut d'un parent ayant agi *IN LOCO PARENTIS*
13. Les juges de paix magistrats et leurs attributions: de l'autorisation judiciaire au procès en matière règlementaire
14. Les appels d'offres

Université Laval

1. Les principes d'interprétation applicables aux lois bijuridiques ou harmonisées
2. La propriété superficielle : mode d'emploi
3. Tendances récentes en matière d'évaluation des dommages-intérêts
4. Les règles particulières de preuve et de procédure en matière d'infractions d'ordre sexuel
5. La nouvelle Loi sur le transfert des valeurs mobilières : son impact sur le droit des sûretés et le transfert des valeurs mobilières
6. Quel est le leadership du juriste en conférence de règlement à l'amiable?
7. L'expérience du Tribunal administratif du Québec
8. La propriété et ses limites : regard comparatif
9. Introduction au droit chinois des affaires
10. Une vaste «offre de justice»: le droit comme pacificateur
11. Pourquoi promouvoir la justice participative ?
12. Les nouvelles formes de justice dans une société plurielle habitant un village global

13. L'apport du droit français en Amérique du Nord et notre double héritage juridique
14. Introduction aux partenariats public-privé
15. Responsabilité accrue ou immunité des administrateurs de sociétés : que retenons-nous des messages de la réglementation?
16. L'impact majeur des arrêts Kapp (2008) et Huterian Brethren of Wilson Colony (2009) sur la mise en œuvre du droit à l'égalité au Canada
17. Les systèmes de représentation au travail : à la mesure des réalités contemporaines?
18. Le protocole d'instance, cet outil méconnu
19. Projet de loi C-32 sur le droit d'auteur: Menace pour les droits des utilisateurs?
20. Les enjeux environnementaux que sous-tendent les ententes de PPP comme mode de gouvernance publique
21. La Loi sur le droit d'auteur et l'évolution technologique : qu'en est-il réellement des droits des usagers ?
22. L'environnement, notre patrimoine commun : Quelle gouvernance ? Quelles obligations pour l'État gardien ?
23. Retour chez les voisins, deux ans après l'arrêt Ciment du Saint-Laurent
24. Du livre papier au livre numérique : les nouveaux défis de l'industrie face aux gros joueurs de l'Internet.
25. Droit de l'environnement au Québec et contrôle de la pollution
26. Les régimes de sanctions civiles et pénales en cas de manquements dans les services de placement
27. La confiance au cœur de l'industrie des services financiers
28. La rédaction d'un contrat de société: De l'ABC en passant par les trucs et astuces
29. Le statut juridique des résidences familiales : règles et développements récents
30. La liberté d'expression au travail : faut-il garder le silence pour garder son emploi ?
31. Le droit pénal de l'environnement canadien et québécois : ses principaux développements
32. L'affaire Bennett Fleet, 110 ans d'électricité: la nature des droits

Barreau du Québec

1. Plaidoirie: techniques et stratégies d'un procès civil
2. Immigration: Introduction au droit de l'immigration au Canada
3. Les développements récents en droit familial (2009)
4. L'avocat dans la cour des médias
5. Les développements récents en droit du travail (2009)
6. Décryptez les gestes afin d'intervenir immédiatement lors de vos plaidoiries
7. Marketing de soi et réseautage efficace

8. Marketing de soi et réseautage efficace
9. L'éthique municipale : Bâtir une structure et une culture de l'éthique au sein des villes et organismes municipaux
10. Cadre juridique du harcèlement psychologique en milieu de travail
11. Les fouilles, perquisitions et saisies abusives
12. L'appel en matière criminelle et pénale
13. Traitement des plaintes de harcèlement psychologique en milieu de travail
14. L'éthique du plaideur
15. Immigration: Introduction au droit de l'immigration au Canada
16. Les hypothèques conventionnelles et légales
17. Zones d'influence
18. Comprendre les états financiers d'une entreprise: un complément nécessaire à sa pratique
19. Propriété intellectuelle pour tous : comprendre les éléments de base et conseiller vos clients sans devenir un expert
20. Une année olympique et un domaine de droit en mouvement : introduction au droit du sport
21. Formation pratique en matière contractuelle: éléments de préparation d'un contrat, questions à couvrir avant sa rédaction et examen des clauses principales, dans une perspective d'affaires - Module 1
22. Responsabilités juridiques, conflits d'intérêts et reddition de compte dans un contexte de gouvernance renouvelée
23. Immigration: Les permis de travail temporaires de A à Z
24. Application des nouvelles dispositions de la Loi sur l'équité salariale
25. Lors d'un litige, pourquoi et comment parler aux syndicats, aux politiciens, aux fournisseurs, aux clients et aux médias ?

Association des familialistes de Québec

1. L'exercice hors frontière du temps parental à l'égard des enfants, comment éviter les ennuis
2. Journée de formation annuelle
3. Fiscalité matrimoniale lors de l'année de la séparation et sur les transferts de biens
4. Devoirs et pouvoirs du juge en matière d'objections et de preuve civile
5. La place de l'enfant dans les procédures familiales
6. Journée annuelle de formation : droit de la personne et successions
7. Strictement entre nous : l'avocat et le secret

Association des avocats de la défense de Québec

1. Journée d'étude de l'A.A.D.Q.
2. Journée d'étude de l'A.A.D.Q. (Novembre 2009)
3. Journée de formation de l'A.A.D.Q. (Novembre 2010)